

KARTA MODUŁU

I. OGÓLNE INFORMACJE O MODULE							
COLLEGIUM WITELONA UCZELNIA PAŃSTWOWA WYDZIAŁ NAUK TECHNICZNYCH I EKONOMICZNYCH							
Kierunek studiów:		ZARZĄDZANIE					
Poziom studiów:		studia pierwszego stopnia					
Profil studiów:		praktyczny					
Forma studiów:		stacjonarne/niestacjonarne					
Nazwa modułu:		Controlling i efektywność procesów					
Rodzaj modułu:		MODUŁ DO WYBORU – specjalność – Lean Management w przedsiębiorstwie					
Język wykładowy:		Język polski					
Rok studiów:	3	Formy prowadzenia zajęć wraz z liczbą godzin dydaktycznych:					
Semestr:	5	Wykład					
Liczba punktów ECTS ogółem:	2	16/10					
Forma zaliczenia:		Zaliczenie z oceną					
Wymagania wstępne:		Brak					
II. CELE KSZTAŁCENIA							
Cele kształcenia:							
Cel 1: Zapoznanie studenta z koncepcją, metodami oraz narzędziami controllingu operacyjnego i strategicznego, w tym systemu pomiaru efektywności procesów, rachunku kosztów i budżetowania.							
Cel 2: Rozwijanie umiejętności oceny efektywności procesów z wykorzystaniem narzędzi controllingowych, w szczególności KPI, VSM, BSC i ABC, oraz identyfikowania obszarów marnotrawstwa i opracowywania rekomendacji decyzyjnych ukierunkowanych na ciągłe doskonalenie organizacji.							
III. EFEKTY UCZENIA SIĘ WRAZ Z ODNIESIENIEM DO EFEKTÓW KIERUNKOWYCH							
Efekt uczenia się	Student, który zaliczył moduł w zakresie:					Odniesienie do efektów kierunkowych	
wiedzy:							
W01	zna i rozumie istotę controllingu jako systemu wspierającego zarządzanie organizacją oraz jego znaczenie w pomiarze i ocenie efektywności procesów.					K1Z_W01	
W02	zna i rozumie zastosowanie informacji kosztowych, finansowych, niefinansowych oraz danych zarządczych w monitorowaniu, analizie i doskonaleniu procesów organizacyjnych.					K1Z_W09	
umiejętności:							
U01	potrafi formułować propozycje usprawnień procesów z wykorzystaniem metod controllingu oraz podejścia ciągłego doskonalenia.					K1Z_U11	
U02	potrafi diagnozować efektywność procesów organizacyjnych z wykorzystaniem mierników, danych i wybranych narzędzi controllingu.					K1Z_U03	
U03	potrafi oceniać rozwiązania controllingowe związane z kosztami, budżetowaniem i pomiarem wyników oraz wskazywać kierunki zmian w procesach organizacyjnych.					K1Z_U10	
kompetencji społecznych:							
K01	jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy oraz odpowiedzialnego wykorzystywania informacji controllingowych w procesie podejmowania decyzji organizacyjnych.					K1Z_K01	
IV. TREŚCI PROGRAMOWE							
Treści programowe (tematyka zajęć, zaprezentowana z podziałem na poszczególne formy zajęć z określeniem liczby godzin potrzebnych na ich realizację)							
Wykłady							
Kod	Tematyka zajęć						Liczba godzin S/N
w1	Przedstawienie treści karty modułu. Controlling jako system zarządzania						2/1
w2	KPI w zarządzaniu procesami						2/2

w3	Rachunek kosztów ABC a Lean	2/2
w4	Budżetowanie i planowanie operacyjne	2/1
w5	Analiza wartości strumienia (VSM)	2/1
w6	Balanced Scorecard i mechanizm kaskadowania celów strategicznych	2/1
w7	Controlling projektów CI (Kaizen, Six Sigma)	2/1
w8	Cyfrowy controlling i Industry	2/1

V. METODY KSZTAŁCENIA, NARZĘDZIA DYDAKTYCZNE

- Metody kształcenia:** wykład informacyjny, wykład problemowy
- Narzędzia (środki) dydaktyczne:** prezentacje

VI. FORMA I KRYTERIA ZALICZENIA MODUŁU

- Formy zaliczenia:**
 - zaliczenie z oceną
- Sposób weryfikacji i oceniania efektów uczenia się:**
 - pisemny test wiedzy – kryteria oceny: • 51% - 60% - ocena dostateczna, • 61% - 70% - ocena dostateczna plus, • 71% - 80% - ocena dobra, • 81% - 90% - ocena dobra plus, • 91% - 100% - ocena bardzo dobra
 - obserwacja i ocena postaw studenta
- Podstawowe kryteria** oceny określone są indywidualnie, jednak powinny zachować adekwatność wobec zaplanowanych efektów uczenia się.

VII. BILANS PUNKTÓW ECTS - NAKŁAD PRACY STUDENTA

Kategoria	Obciążenie studenta
Liczba godzin realizowanych przy bezpośrednim udziale nauczyciela (godziny kontaktowe)	16/10
Udział w wykładach	16/10
Udział w innych formach zajęć (**)	-
Samodzielna praca studenta (godziny niekontaktowe)	34/40
Przygotowanie do wykładu	34/40
Przygotowanie do innych form zajęć (**)	-
Przygotowanie do egzaminu	-
Przygotowanie do zaliczenia innych form zajęć (**)	-
Łączna liczba godzin	50
Punkty ECTS za moduł	2

VIII. ZALECANA LITERATURA

Literatura podstawowa:

- Janczyk-Strzała, E. (2023). Controlling w przedsiębiorstwach produkcyjnych (wyd. 4). CeDeWu.
- Nesterak, J., Kowalski, M. J., Czerniachowicz, B. (2016). Controlling strategiczny w praktyce przedsiębiorstw działających w Polsce. Wydawnictwo UEK.
- Sierpińska, M., Niedbała, B. (2008). Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie. Wydawnictwo Naukowe PWN.

Literatura uzupełniająca:

- Chomuszek, M. (2015). Controlling procesów. Wydawnictwo Naukowe PWN.
- Kaplan, R. S., Norton, D. P. (1996). The balanced scorecard: Translating strategy into action. Harvard Business School Press.
- Czerska, J. (2014). Podstawowe narzędzia Lean Manufacturing. Lean QTeam.
- Lean accounting. Instrument kontroli zarządczej. (2024). Controlling i Rachunkowość Zarządcza, (2).
- Rother, M., Shook, J. (2019). Naucz się widzieć. Eliminacja marnotrawstwa poprzez mapowanie strumienia wartości. Lean Enterprise Institute Polska.

Na kierunkach studiów, na których obowiązują standardy kształcenia oraz odrębne przepisy określone przez właściwego ministra, karty modułów powinny także uwzględniać powyższe uregulowania

*należy odpowiednio wypełnić

** należy wpisać formę/formy przypisane do modułu określone w programie studiów (ćwiczenia, seminarium, konwersatorium, lektorat,

laboratorium, warsztat, projekt, zajęcia praktyczne, zajęcia terenowe, zajęcia wychowania fizycznego, praktyka zawodowa, inne)