

## KARTA MODUŁU

| I. OGÓLNE INFORMACJE O MODULE  |  |  |           |          |                                     |   |
|--|--|--|-----------|----------|-------------------------------------|---|
| <b>COLLEGIUM WITELONA UCZELNIA PAŃSTWOWA<br/>WYDZIAŁ NAUK TECHNICZNYCH I EKONOMICZNYCH</b>   |  |  |           |          |                                     |   |
| <b>Kierunek studiów:</b>   | <b>ZARZĄDZANIE</b>   |  |           |          |                                     |   |
| <b>Poziom studiów:</b>   | studia pierwszego stopnia  |  |           |          |                                     |   |
| <b>Profil studiów:</b>   | praktyczny   |  |           |          |                                     |   |
| <b>Forma studiów:</b>  | stacjonarne/niestacjonarne   |  |           |          |                                     |   |
| <b>Nazwa modułu:</b>   | <b>Zarządzanie procesami wytwórczymi a Lean Manufacturing</b>  |  |           |          |                                     |   |
| <b>Rodzaj modułu:</b>  | Obowiązkowy  |  |           |          |                                     |   |
| <b>Język wykładowy:</b>  | Język polski*  |  |           |          |                                     |   |
| <b>Rok studiów:</b>  | 3  | <b>Formy prowadzenia zajęć wraz z liczbą godzin dydaktycznych:</b> |           |          |                                     |   |
| <b>Semestr:</b>  | 6  | Wykład   | Ćwiczenia | Warsztat | Projekt                             | Seminarium                                    |
| <b>Liczba punktów ECTS ogółem:</b>   | 2  | 15/8   | -         | 15/8     | -                                   | -   |
| <b>Forma zaliczenia:</b>   | Zaliczenie z oceną   |  |           |          |                                     |   |
| <b>Wymagania wstępne:</b>  | Student posiada podstawową wiedzę z podstaw zarządzania, nauki o organizacji oraz zdolność syntetycznego myślenia ukierunkowanego na rozwiązywania problemów.  |  |           |          |                                     |   |
| II. CELE KSZTAŁCENIA   |  |  |           |          |                                     |   |
| <b>Cele kształcenia:</b>   |  |  |           |          |                                     |   |
| <b>Cel 1:</b> Zapoznanie studentów z doskonaleniem procesów i produktów z zastosowaniem koncepcji Lean Manufacturing<br><b>Cel 2:</b> Zapewnienie niezbędnej wiedzy w zakresie zarządzania procesowego w organizacji |  |  |           |          |                                     |   |
| III. EFEKTY UCZENIA SIĘ WRAZ Z ODNIESIENIEM DO EFEKTÓW KIERUNKOWYCH ORAZ METODY WERYFIKACJI EFEKTÓW  |  |  |           |          |                                     |   |
| Efekt  | Student, który zaliczył moduł w zakresie:  |  |           |          | Odniesienie do efektów kierunkowych | Metody weryfikacji                            |
| <b>wiedzy:</b>   |  |  |           |          |                                     |   |
| W01  | Student ma w zaawansowanym stopniu wiedzę o istocie i znaczeniu zarządzania procesami wytwórczymi z zastosowaniem koncepcji Lean Manufacturing, jego klasycznych i współczesnych koncepcjach i metodach, a także o funkcjach zarządzania, zasadach, narzędziach i metodach ich realizacji. |  |           |          | K1Z_W01                             | kolokwium, obserwacja i ocena postaw studenta |
| W02  | Student ma w zaawansowanym stopniu wiedzę o istocie, celach i typach organizacji, współczesnych koncepcjach organizacji, zasobach i funkcjach rzeczowych oraz zasadach, metodach i narzędziach ich realizacji, a także ma wiedzę o procedurach tworzenia i likwidacji organizacji          |  |           |          | K1Z_W02                             | kolokwium, obserwacja i ocena postaw studenta |
| <b>umiejętności:</b>   |  |  |           |          |                                     |   |
| U01  | Student potrafi scharakteryzować i ocenić system zarządzania organizacją, jego architektury, a także zidentyfikować i ocenić procesy i przedsięwzięcia w ramach poszczególnych funkcji zarządzania oraz wykorzystane w nich metody i narzędzia   |  |           |          | K1Z_U01                             | obserwacja i ocena postaw studenta            |
| U02  | Student potrafi projektować procesy wytwórcze i przedsięwzięcia realizowane w ramach gospodarowania zasobami oraz poszczególnych funkcji rzeczowych organizacji i funkcji zarządzania z zastosowaniem koncepcji Lean Manufacturing   |  |           |          | K1Z_U04                             | obserwacja i ocena postaw studenta            |
| U03  | Student potrafi wykorzystać metodyki projektowania oraz współczesnych koncepcji organizacji i zarządzania procesami wytwórczymi dla formułowania propozycji uprawnień organizacyjnych  |  |           |          | K1Z_U11                             | obserwacja i ocena postaw studenta            |
| <b>kompetencji społecznych:</b>  |  |  |           |          |                                     |   |
| K01  | Student zna ograniczenia własnej wiedzy, rozumie potrzebę uczenia się  |  |           |          | K1Z_K01                             | obserwacja i ocena postaw studenta            |

|  |   |                                  |                                    |
|--|---|----------------------------------|------------------------------------|
| K02  | Student jest przygotowany do brania odpowiedzialności za powierzone mu zadania w ramach wyznaczonych ról w grupie       | K1Z_K02                          | obserwacja i ocena postaw studenta |
| <b>IV. TREŚCI PROGRAMOWE</b>   |   |                                  |                                    |
| <b>Treści programowe (tematyka zajęć, zaprezentowana z podziałem na poszczególne formy zajęć z określeniem liczby godzin potrzebnych na ich realizację)</b>  |   |                                  |                                    |
| <b>Wykłady:</b>  |   |                                  |                                    |
| Kod  | Tematyka zajęć  | Liczba godzin S/N                |                                    |
| w1   | Istota zarządzania produkcją i usługą   | 2/1                              |                                    |
| w2   | Proces przygotowania produkcji - istota, zasady, metody i techniki  | 2/1                              |                                    |
| w3   | Proces przygotowania produkcji i projektowania procesów   | 2/1                              |                                    |
| w4   | Planowanie i sterowanie produkcją i realizacja usług  | 2/1                              |                                    |
| w5   | Współczesne koncepcje i metody zarządzania produkcją i usługami   | 2/1                              |                                    |
| w6   | Co to jest Lean Manufacturing i dlaczego warto go wdrażać   | 2/1                              |                                    |
| w7   | Doskonalenie procesów i produktów z zastosowaniem koncepcji Lean Manufacturing  | 2/1                              |                                    |
| w8   | Wyznaczniki efektywnego wdrożenia filozofii Lean Manufacturing  | 1/1                              |                                    |
| <b>Warsztat:</b>   |   |                                  |                                    |
| Kod  | Tematyka zajęć  | Liczba godzin S/N                |                                    |
| wt1  | Od czego zacząć? Pięć zasad Lean Manufacturing  | 2/1                              |                                    |
| wt2  | 5S czyli miejsce na wszystko i wszystko na swoim miejscu  | 2/1                              |                                    |
| wt3  | SMED czyli metodyka skracania czasów przezbrojeń  | 2/1                              |                                    |
| wt4  | TMP czyli kompleksowe produktywnie utrzymanie ruchu   | 2/1                              |                                    |
| wt5  | Mapowanie Strumienia Wartości   | 2/1                              |                                    |
| wt6  | Ciągły przepływ   | 2/1                              |                                    |
| wt7  | System ssący do sterowania produkcją i sterowania przepływem materiałów nabywanych, czyli szczupła logistyka wewnętrzna | 2/1                              |                                    |
| wt8  | Kolokwium   | 1/1                              |                                    |
| <b>V. METODY KSZTAŁCENIA, NARZĘDZIA DYDAKTYCZNE</b>  |   |                                  |                                    |
| <p>1. <b>Metody kształcenia:</b> Wykład: informacyjny (konwencjonalny i multimedialny), problemowy, konwersatoryjny<br/>Warsztaty: metoda problemowa, metoda ćwiczeniowa oparta na wykorzystaniu różnych źródeł wiedzy, metoda projektu, studium przypadku, dyskusja</p> <p>2. <b>Narzędzia (środki) dydaktyczne:</b> (prezentacje multimedialne, teksty źródłowe, dokumenty, Internet, rzutnik multimedialny), tablica multimedialna, (do wykładu multimedialnego – nawet, jeśli nie wskazano w sylabusie), rzutnik multimedialny, prezentacje multimedialne, dokumenty i teksty źródłowe</p> |   |                                  |                                    |
| <b>VI. FORMA I KRYTERIA ZALICZENIA MODUŁU</b>  |   |                                  |                                    |
| <p>1. <b>Sposób zaliczenia:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zaliczenie z oceną</li> </ul> <p>2. <b>Formy zaliczenia:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zaliczenie na ocenę, odpowiedź ustna, kolokwium pisemne</li> <li>• obserwacja i ocena postaw studenta</li> </ul> <p>3. <b>Podstawowe kryteria</b> oceny lub wymagania egzaminacyjne określone są indywidualnie, jednak powinny zachować adekwatność wobec zaplanowanych efektów uczenia się.</p>  |   |                                  |                                    |
| <b>VII. BILANS PUNKTÓW ECTS - NAKŁAD PRACY STUDENTA</b>  |   |                                  |                                    |
| <b>Kategoria</b>   |   | <b>Obciążenie studenta (S/N)</b> |                                    |
| <b>Liczba godzin realizowanych przy bezpośrednim udziale nauczyciela (godziny kontaktowe)</b>  |   | <b>30/16</b>                     |                                    |
| Udział w wykładach   |   | 15/8                             |                                    |
| Udział w innych formach zajęć (warsztat)   |   | 15/8                             |                                    |

|  |              |
|--|--------------|
| <b>Samodzielna praca studenta (godziny niekontaktowe)</b>        | <b>30/44</b> |
| Przygotowanie do wykładu   | 10/16        |
| Przygotowanie do innych form zajęć (warsztat)                    | 14/22        |
| Przygotowanie do egzaminu  | -            |
| Przygotowanie do zaliczenia innych form zajęć (wykład, warsztat) | 6            |
| <b>Łączna liczba godzin</b>                                      | <b>60</b>    |
| <b>Punkty ECTS za moduł</b>                                      | <b>2</b>     |

#### VIII. ZALECANA LITERATURA

##### Literatura podstawowa:

1. Pająk E., *Doświadczenia w zakresie wdrażania koncepcji Lean Manufacturing w małych firmach produkcyjnych*. Zeszyty Naukowe Politechniki Poznańskiej, Budowa Maszyn i Zarządzanie produkcją, 6/2007.
2. Womack J.P., Jones D.T., *Lean thinking – szczupłe myślenie. Eliminowanie marnotrawstwa i tworzenie wartości w przedsiębiorstwie*. ProdPress.com
3. Byrne A., *Jak wdrożyć Lean*. Wyd. Lean Enterprise Institute, 2018.
4. Liwowski b., Kozłowski R., *Podstawowe zagadnienia zarządzania produkcją*. Wyd. Wolters Kluwer Business, Warszawa 2006
5. Muhleman A., Oakland A., Lockyer S., *Zarządzanie. Produkcja. Usługi*. Wyd. PWN, Warszawa 2001
6. Pająk E., Klimkiewicz M., Kosieradzka A., *Zarządzanie produkcją i usługami*. Wyd. PWE, Warszawa 2014

##### Literatura uzupełniająca:

1. Bożek M., Handzelewicz A., *Determinanty efektywnego wdrożenia filozofii Lean Manufacturing*, Problemy jakości, 01/2012.
2. Dudziak A., Piekarski W., Stoma M., *Zarządzanie kosztami według koncepcji Kaizen*, Innowacje w Zarządzaniu i Inżynierii Produkcji, Monografia pod red. R. Knosali, Oficyna wyd. PTZP, Opole 2012.
3. Griffin R.W., *Podstawy zarządzania organizacjami*, Wyd. PWN, Warszawa 2004
4. Koźmiński A. (red.), *Zarządzanie. Teoria i praktyka*, Wyd. PWN. Warszawa 2004